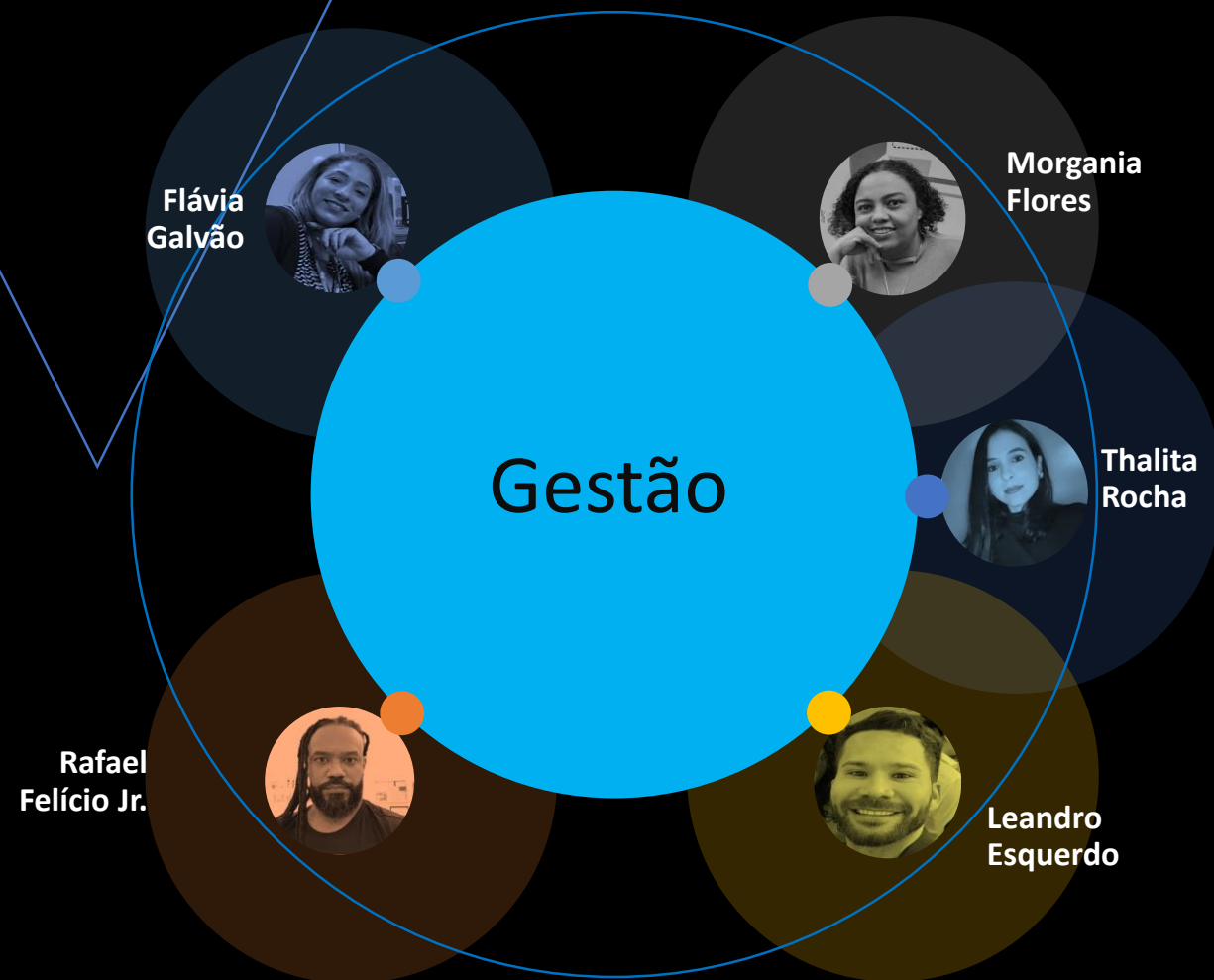


Programa de Desenvolvimento Líderes Cariocas – T.1 -2023

Integrantes do Grupo





Problema

- Falta de integração entre os órgãos
- *“Como implementar uma Governança eficiente que promova a integração entre os órgãos da Administração Pública Municipal?”*

Por que esse problema é relevante?

- A integração permite que os órgãos direcionem suas ações, de forma coordenada, coerente e consistente, para o atingimento de seus objetivos alinhados aos interesses do cidadão carioca.





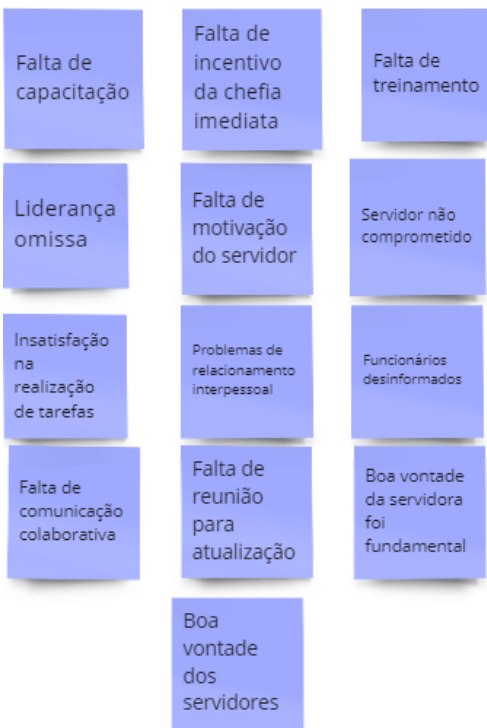
Visão

*“Cidade de governança responsável, transparente, **integrada** e planejada, objetivando a garantia de direitos a todos e todas e consolidando a participação metropolitana.”*

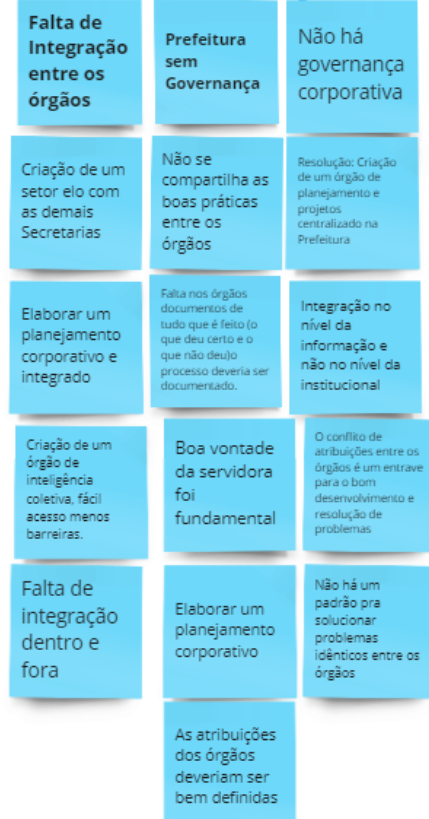
Alinhamento com
o Planejamento
estratégico da
prefeitura



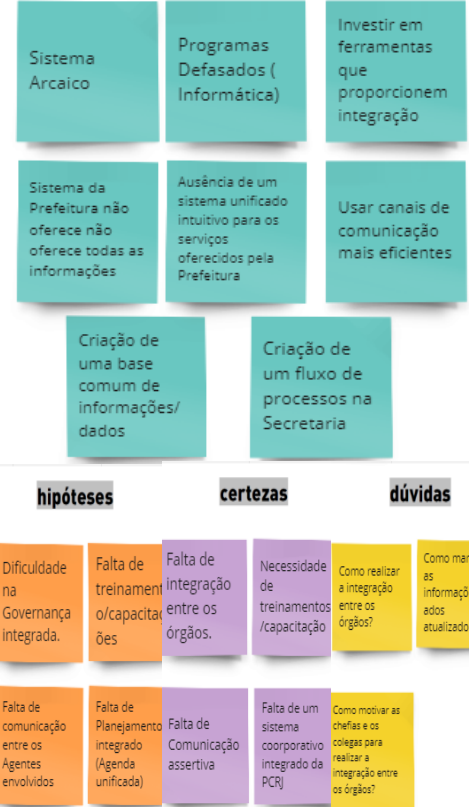
GESTÃO DE PESSOAS



GOVERNANÇA



SISTEMA INTEGRADO



COMUNICAÇÃO



Imersão – como foi?

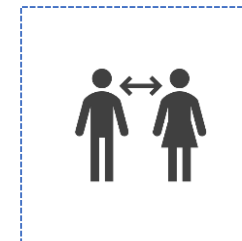
Entrevistados



Servidores do Nível Operacional



Servidores do Nível Tático



Executivos do Nível Estratégico

Análise – persona, necessidades e dores?

- A prefeitura poderia implementar uma Governança Pública para garantir maior integração;
- Frustração por não conseguir dar resposta ao cidadão, com celeridade e eficiência;
- ✓ O serviço público sempre foi assim;
- ✓ Quer aparecer/mostrar serviço;
- ✓ Críticas dos colegas;
- ❖ Desinteresse, falta de motivação, insatisfação dos colegas na execução das tarefas diárias.
- Ele é coerente, proativo e busca desenvolver um bom trabalho apesar das dificuldades.

■ LINEU

■ 54 Anos

■ Nível Superior

■ Administrador

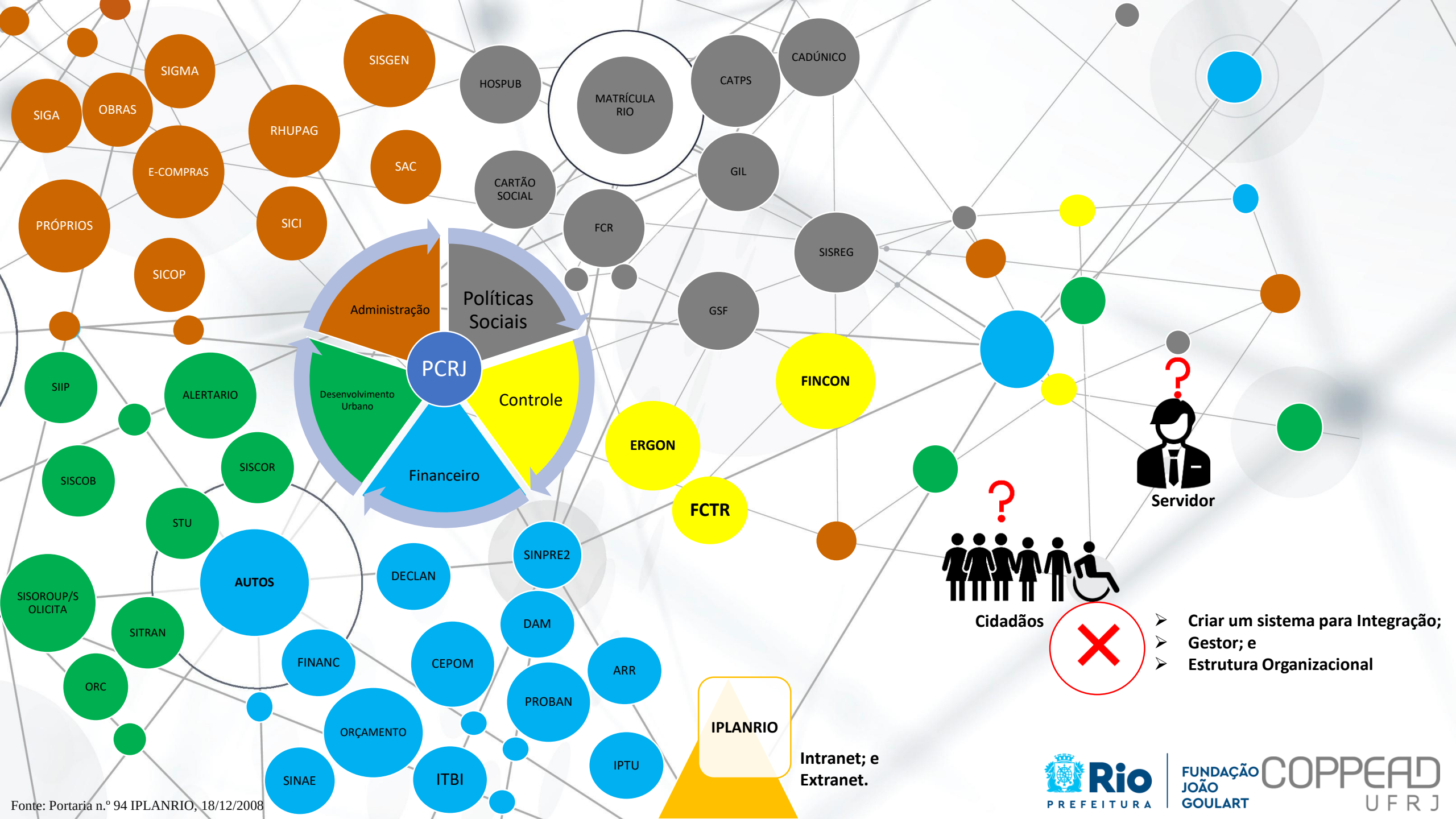
■ Servidor Público de Carreira

■ Objetivos, Sonhos e Frustrações:

Resolver as necessidades do setor de forma célere, efetiva e integrada com os demais órgãos da Prefeitura;

Sonha com uma prefeitura com Governança Pública Integrada;

Não dominar os sistemas de trabalho, e ainda, que há um excesso sistemas na PCRJ, e ainda, que há falta de suporte técnico para resolução de problemas .



PCRJ

Administração

Políticas Sociais

Controle

Financeiro

Desenvolvimento Urbano

MATRÍCULA RIO

FINCON

ERGON

FCTR

SIGMA

SISGEN

RHUPAG

SAC

SICI

E-COMPRAS

OBRAS

SIGA

PRÓPRIOS

SICOP

SIIP

ALERTARIO

SISCOB

SISCOR

STU

AUTOS

SISOROU/S OLCITA

SITRAN

ORC

FINANC

ORÇAMENTO

SINAE

ITBI

CEPOM

PROBAN

IPTU

ARR

DAM

SINPRE2

DECLAN

IPLANRIO

Intranet; e Extranet.

Servidor

Cidadãos

- Criar um sistema para Integração;
- Gestor; e
- Estrutura Organizacional

Problema reenquadrado?

“Como ajudar Lineu a propor soluções que viabilizem a integração entre os órgãos visando atender aos interesses do cidadão carioca?”

Solução Proposta

Regulamentar a Governança Pública Carioca e Criar o Comitê Intersecretarial de Governança Pública Carioca (CIGOPCA).



Histórico de normas editadas sobre Governança pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro - PCRJ

1º de JANEIRO de 2009, DECRETO Nº 30.339/2009 e DECRETO Nº 30.377/2009, que institui-se e criou-se a Câmara Técnica de Desenvolvimento Sustentável e Governança Metropolitana – CADEGOM, com a finalidade de integrar as Políticas Públicas da Cidade do Rio de Janeiro com as dos municípios da Região Metropolitana e do Estado do Rio de Janeiro e propor medidas para o desenvolvimento sustentável e de combate ao aquecimento global.

1º de JANEIRO de 2013, DECRETO Nº 36.670/2013, que institui-se o modelo de governança para execução do Plano Estratégico 2013-2016 da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

5 de MAIO de 2017, DECRETO Nº 43.096/2017, Cria-se do Comitê de Governança da Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Município do Rio de Janeiro.

11 de DEZEMBRO de 2017, DECRETO RIO Nº 44.034/2017, dispõe sobre a criação do Comitê de Governança Rio 4.0.

01 de MARÇO de 2018, DECRETO RIO Nº 44.276/2018, estabeleceu-se a Política de Segurança da Informação da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro - PCRJ.

13 de DEZEMBRO de 2018, RESOLUÇÃO CONJUNTA SMF/CGM/IPLANRIO Nº 1, Instituiu-se o Comitê de Governança do Projeto Gestão Integrada dos Processos de Controle, Contabilidade, Gestão de Contratos Externos, Orçamento e Financeiro – GICOF.

19 de ABRIL de 2012, PORTARIA IPLANRIO Nº 173/2012, que definiu-se o modelo de governança para padrões tecnológicos de interoperabilidade.

16 de JULHO de 2015, PORTARIA CG/SIC/ADG Nº 131/2015 E PORTARIA Nº 132/2015, Formalizou-se o Sistema de Governança e o Sistema de Gestão da Auditoria Geral, formaliza os Núcleos Temáticos Integrados.

21 de JULHO de 2017 – RESOLUÇÃO CGM Nº 1.307/2017, Formaliza-se o Sistema de Governança - SGOV, o Sistema de Gestão – SGC, da Controladoria Geral do Município; cria os Núcleos Intersetoriais Temáticos Integrados - NITIs e os Núcleos Técnico-Funcionais de Controle – NTFCs.

16 de JANEIRO de 2018, DECRETO RIO Nº 44.218/2018, Institui-se a Rede Municipal de Operações e Monitoramento da Cidade.

23 de novembro de 2018, Decreto Rio n.º 45.385, institui-se o Sistema de Integridade Pública Responsável e Transparente - Integridade Carioca e o Sistema de Compliance do Poder Executivo do Município do Rio de Janeiro - Compliance Carioca.

11 de JUNHO de 2019, DECRETO RIO Nº 46080, cria-se o Comitê de Governança de Políticas Públicas para Inovação no âmbito do município do Rio de Janeiro.

Histórico de normas editadas sobre Governança pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro - PCRJ

22 de OUTUBRO DE 2019, PORTARIA CONJUNTA SMF/CGM/CVL/IPLANRIO Nº 01, institui-se o Comitê de Governança do Projeto Gestão Integrada dos Processos de Controle, Contabilidade, Gestão de Contratos Externos, Orçamento e Financeiro - GICOF e o Grupo de Trabalho para seu acompanhamento.

12 de DEZEMBRO DE 2019 – DECRETO RIO Nº 46998, estabeleceu-se as normas conceituais e norteadoras para implantação do Eixo I - Governança Pública Sustentável e Engajamento da Alta Administração Municipal do Sistema de Integridade Pública Responsável e Transparente - Integridade Carioca, nos termos previstos no Decreto Rio nº 45.385, de 23 de novembro de 2018.

1º de janeiro de 2021, Decreto Rio nº 48349, que dispõe sobre a criação do Programa Carioca de Integridade Pública e Transparência - Rio Integridade.

15 de SETEMBRO DE 2021, RESOLUÇÃO SMFP Nº 3259, cria-se o Grupo de Trabalho para propor medidas de melhoria na governança de aquisições, suprimentos e gestão de contratos da SMFP.

01 de AGOSTO DE 2022 – RESOLUÇÃO SEGOVI Nº 91, regulamentou-se o Programa de Governança em Privacidade e Proteção dos Dados Pessoais - PGPPDP no âmbito da Administração Pública Municipal.

22 de OUTUBRO de 2019, PORTARIA CONJUNTA SMF/CGM/CVL/IPLANRIO Nº 01, Institui-se o Comitê de Governança do Projeto Gestão Integrada dos Processos de Controle, Contabilidade, Gestão de Contratos Externos, Orçamento e Financeiro - GICOF e o Grupo de Trabalho para seu acompanhamento.

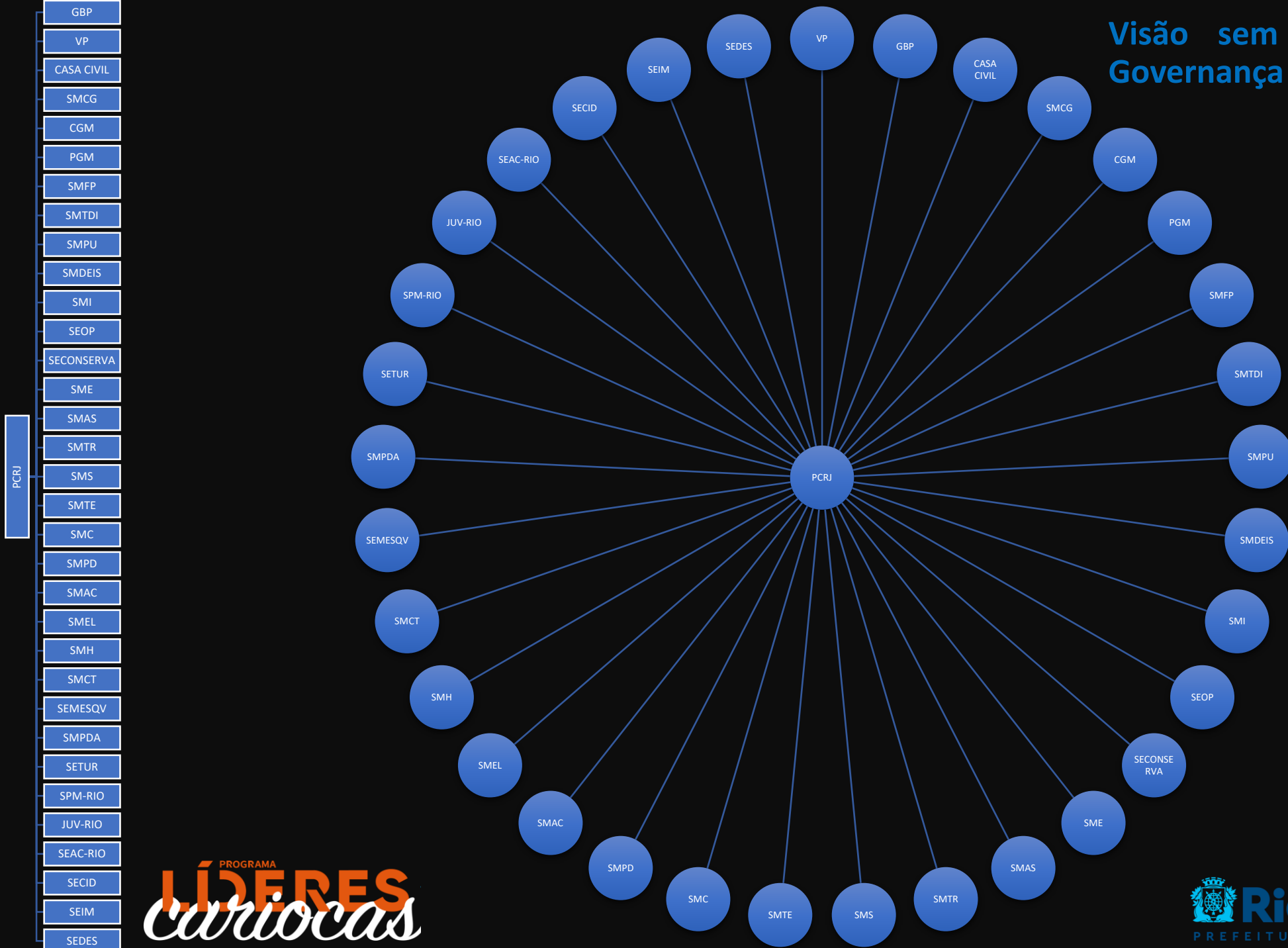
07 de DEZEMBRO de 2020, DECRETO RIO Nº 48254, que dispõe sobre o Código de Ética do Agente Público do Poder Executivo do Município do Rio de Janeiro.

04 de JUNHO de 2021, DECRETO RIO Nº 48941, Institui-se o Fórum de Governança Climática da Cidade do Rio de Janeiro e o Programa de Governança Climática da Cidade do Rio de Janeiro.

13 de MAIO de 2022, DECRETO RIO Nº 50796, institui-se a Nova governança para o Clube do Servidor Municipal da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

19 de maio de 2023 – Decreto Rio nº 52545, institui-se o Comitê Carioca de Governança em Compras Públicas - CCGCP no âmbito do Município do Rio de Janeiro.

Visão sem a regulamentação da Governança Pública Carioca



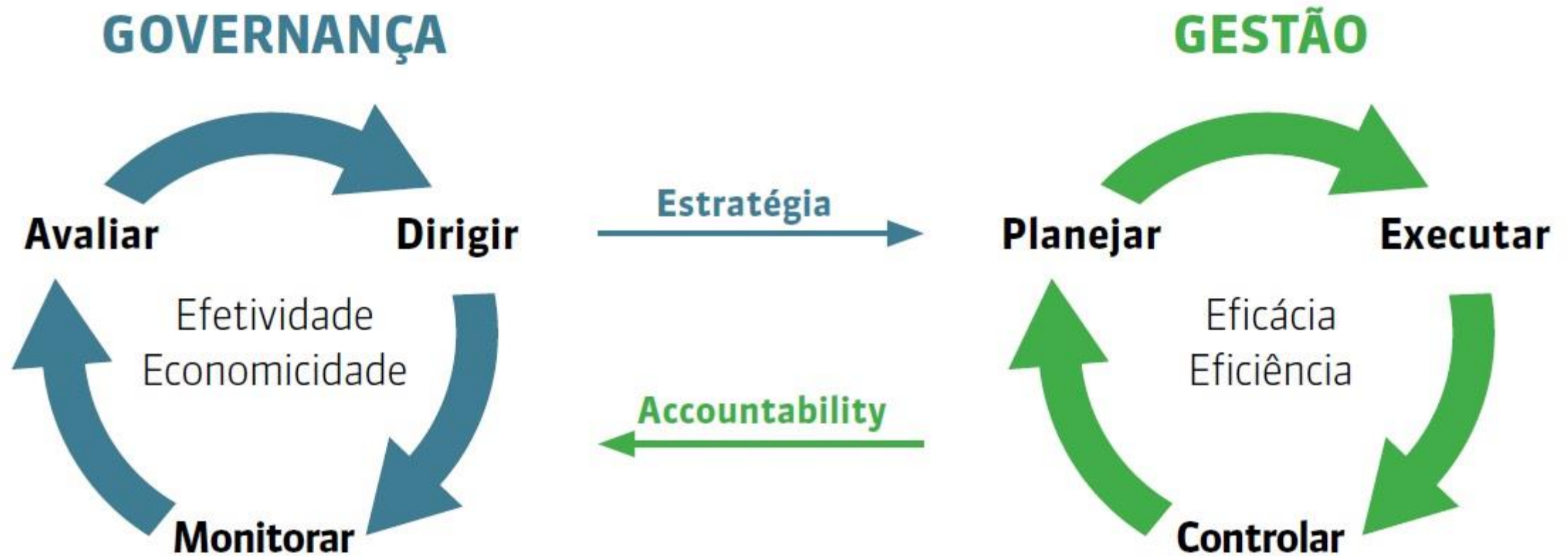


Comparar “Governança” com “Gestão”

A GOVERNANÇA É A BÚSSOLA QUE GUIA A ATUAÇÃO DA GESTÃO PARA ENTREGA DE MELHORES RESULTADOS!

- CRISTIANA FORTINI -

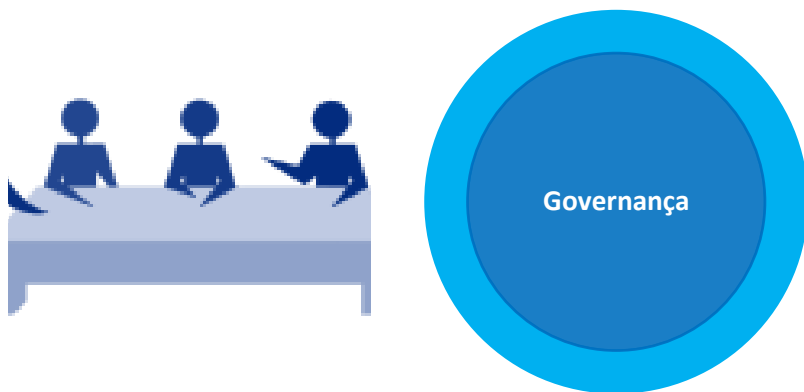
Relação entre Governança e Gestão



Comparar “Governança” com “Gestão”

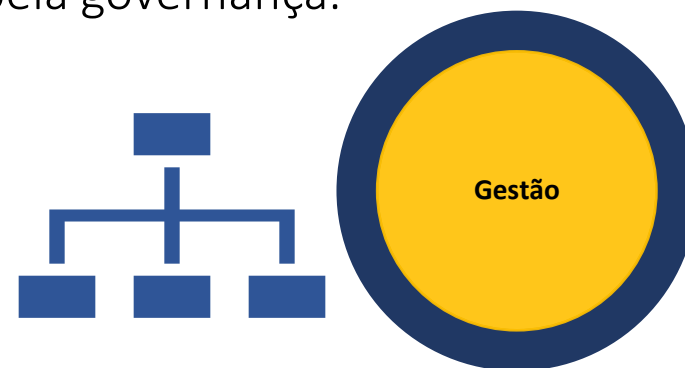
GOVERNANÇA

- A Governança cria ideias e protocolos



GESTÃO

- A Gestão atua na execução, no dia a dia, alinhada aos protocolos estabelecidos pela governança.





GOVERNANÇA
PÚBLICA
CARIOCA



PROGRAMA
LÍDERES
cariocas

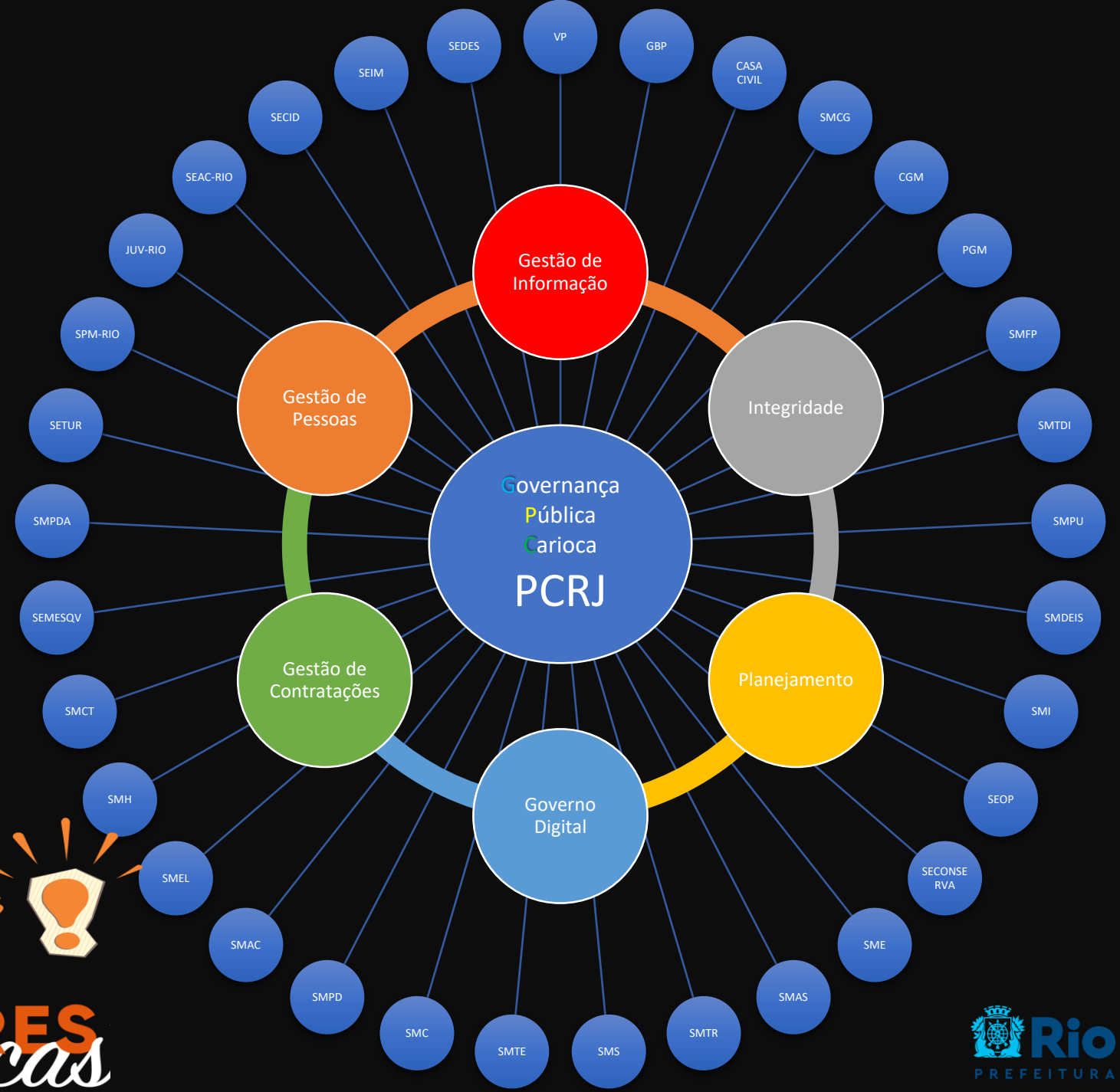
- GBR
- VP
- CASA CIVIL
- SMCG
- CGM
- PGM
- SMFP
- SMTDI
- SMPU
- SMDEIS
- SMI
- SEOP
- SECONSERVA
- SME
- SMAS
- SMTR
- SMS
- SMTE
- SMC
- SMPD
- SMAC
- SMEL
- SMH
- SMCT
- SEMESQV
- SMPDA
- SETUR
- SPM-RIO
- JUV-RIO
- SEAC-RIO
- SECID
- SEIM
- SEDES

PCRJ



novidades em breve

PROGRAMA
LÍDERES
cariocas



FUNDAÇÃO
JOÃO
GOULART

COPPEAD
UFRJ

Como implementar a Governança Pública Carioca e Criar o Comitê Intersecretarial de Governança Pública Carioca (CIGOPCA).

- Regulamentação por Decreto do Chefe do Poder Executivo Municipal.
- Elaboração do Regulamento do Comitê;
- Aprovação do Regulamento do Comitê;
- Início dos trabalhos para implementação da Governança Carioca.

GOVERNANÇA

PÚBLICA

CARIOCA



FUNDAÇÃO
JOÃO
GOULART

PROGRAMA
LÍDERES
Cariocas

COPPEAD
UFRJ

O que torna essa ideia “Uau!”?

A GOVERNANÇA PÚBLICA CARIOCA SERÁ RESPONSÁVEL POR ESTABELECEER A DIREÇÃO A SER TOMADA, COM FUNDAMENTO EM EVIDÊNCIAS E LEVANDO EM CONTA OS INTERESSES DO CIDADÃO CARIOCA E DAS PARTES INTERESSADAS. O COMITÊ SERÁ RESPONSÁVEL PELA SUA IMPLEMENTAÇÃO.

Matriz de Stakeholders

Manter Satisfeito Administração Pública Municipal Direta, Autárquica e Fundacional; Servidores e Cidadãos	Administrar de perto Administração Pública Municipal Direta, Autárquica e Fundacional
Monitorar Comitê Intersecretarial de Governança Carioca (CIGOPCA)	Manter informado Administração Pública Direta e Indireta; Servidores e Cidadãos

O que?	Por que?	Onde?	Quando?	Quem?	Como?	Quanto?
Regulamentar a Governança Pública Carioca e Criar o Comitê Intersecretarial de Governança Pública Carioca (CIGOPCA).	A governança pública é importante para garantir a eficiência e transparência na administração pública. O Comitê Intersecretarial de Governança Pública Carioca (CIGOPCA) foi criado para integrar as secretarias municipais do Rio de Janeiro e garantir a implementação de políticas públicas de forma mais eficiente e transparente. A regulamentação da governança pública carioca é necessária para estabelecer diretrizes e práticas que visem à melhoria da prestação de serviços e redução de custos com foco no cidadão.	Administração Pública Municipal Direta, Autárquica e Fundacional.	Aprovação do Decreto até outubro de 2023	Prefeito	Edição de Decreto	Não há custo inicial programado

Plano de ação/Próximos Passos/ Ações imediatas necessárias

Fase 01

Agosto

Elaboração da Minuta do Decreto Regulamentador da Governança Carioca e da criação do Comitê Intersecretarial de Governança Carioca (CIGOPCA)

Fase 02

Setembro

Análise Jurídica pela Procuradoria do Município do Rio de Janeiro – PGM.

Fase 03

Outubro

Deliberação e Aprovação pelo Chefe do Poder Executivo Municipal e Publicação na Imprensa Oficial – D.O.Rio.

Fase 04

Novembro

Elaboração do Regulamento do Comitê; Aprovação do Regulamento do Comitê; Início dos trabalhos para implementação da Governança Carioca e estudos para viabilizar a implementação da “Intranet Carioca”

Vamos melhorar a Governança Pública da nossa Cidade Maravilhosa?



Flávia Galvão



Leandro Esquerdo



Morgania Flores



Rafael Felício Jr.



Thalita Rocha

“Os resultados são obtidos através da exploração de oportunidades, não pela solução de problemas.”

- Peter Drucker –