

PROGRAMA LÍDERES CARIOCAS | JULHO 2023



CENTRO CARIOCA

PARA SUSTENTABILIDADE

GRUPO DE LÍDERES:



Ana Luisa S. Silveira
Comlurb

Psicóloga, Artista Visual, MBA Executivo em Gestão de Pessoas. Atua na Universidade Corporativa da Comlurb com a capacitação, desenvolvimento e mentoria de líderes, softskills, diversidade e educação ambiental.



Christiane Araújo
Saúde

Geógrafa e bióloga, pós-graduada em questões ambientais e gestão do território. Mestranda em Geografia (linha de pesquisa: planejamento e gestão ambiental). Atua na Divisão de Vigilância Sanitária (DVS/SMS).



João Paulo de Souza Rosas
**Meio Ambiente e
Clima**

Biólogo
Gerência de Gestão de Unidades de Conservação
Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Clima.



Laura Fantti Davilla Serpa
Ciência e Tecnologia

Pedagoga.
Mestre em Novas Tecnologias Digitais na Educação com Aperfeiçoamento em Gestão Pública Municipal, MBA em Comunicação e Marketing em Mídias Digitais e especialização em Novas tecnologias na Educação. Atua na Assessoria de Comunicação da SMCT.



Patrícia Montezuma
Rio-Águas

Engenheira Civil
MSc em Engenharia Oceânica
Exercendo o cargo de Gerente de Pesquisas e Gestão Costeira na Fundação Rio-Águas.



Ricardo Vergilio
Defesa Civil

Advogado
Pós-Graduação em Direito Público: Constitucional, Administrativo e Tributário, MBA em Licitações e Contratos Administrativos.
Cursando MBA em Gestão Pública
Estou Coordenador de Gestão Administrativa da SUBPDEC.

| SUMÁRIO

Problema e processo

1. Problema escolhido
2. Relevância do problema
3. Alinhamento com Plano Estratégico da Prefeitura
4. Imersão
5. Análise: Persona, necessidades x dores
6. Problema reenquadrado

Solução

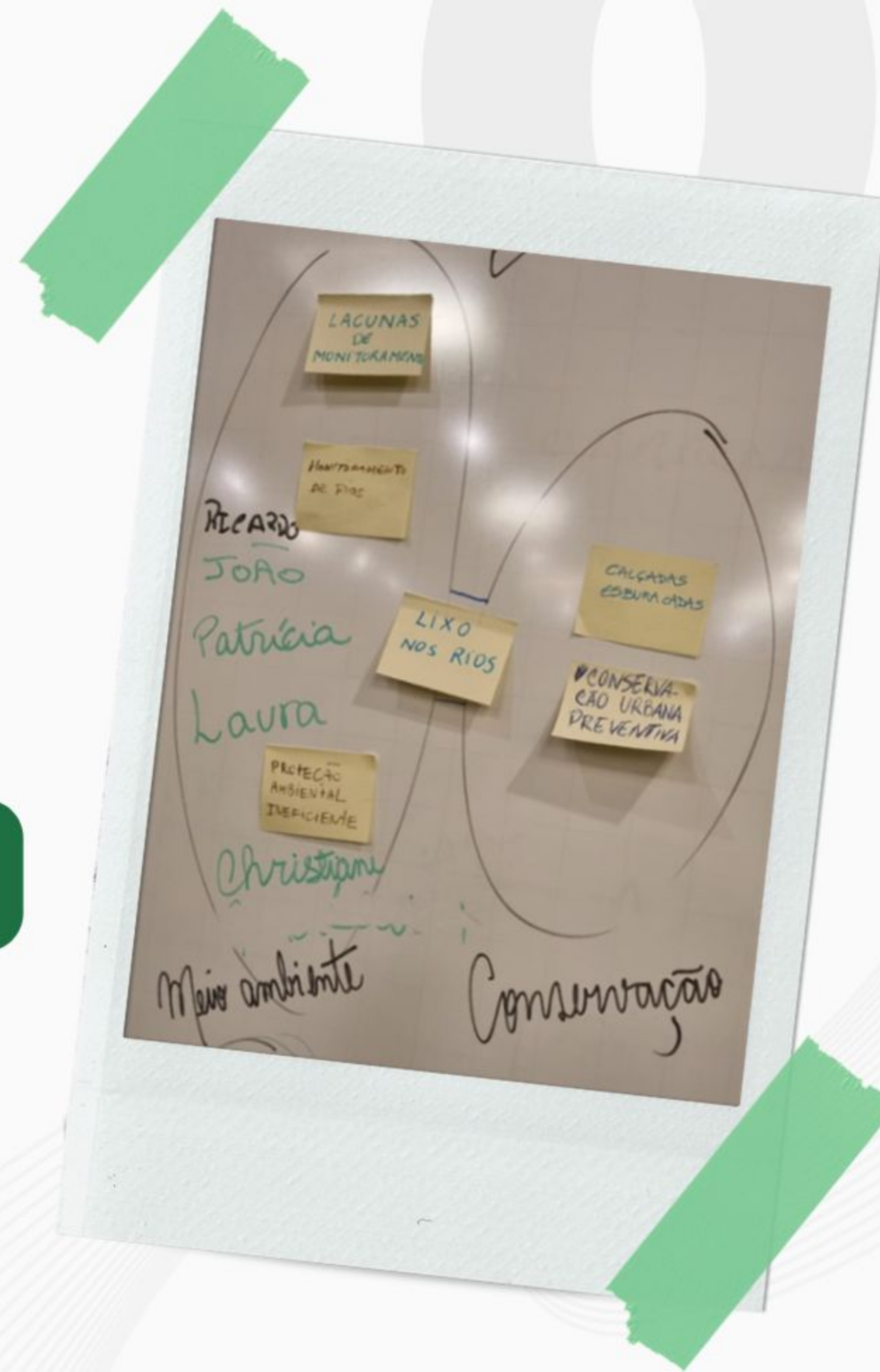
7. Protótipo da Solução
8. Viabilidade da Solução: 5W2H
9. Matriz de Stakeholders
10. Próximos passos - Ações imediatas necessárias



I PROBLEMA ESCOLHIDO

Primeiras discussões convergiram para os impactos que o lixo nos rios causa ao meio ambiente e na cidade, especialmente com as enchentes.

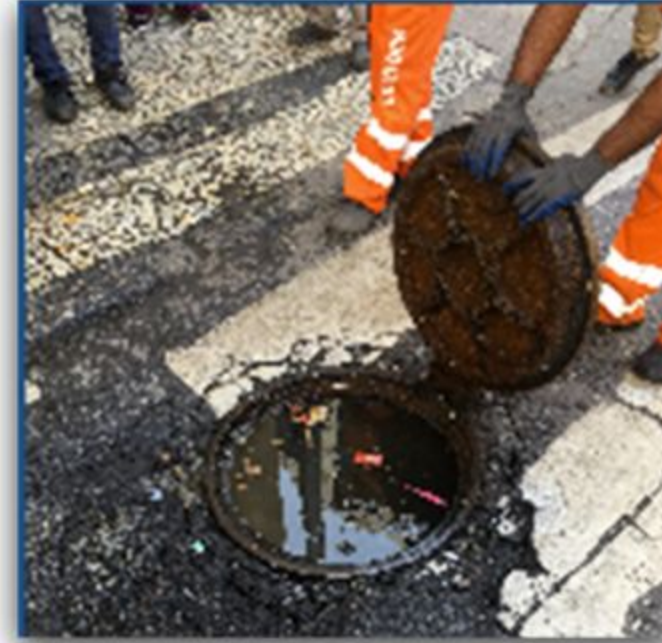
Como reduzir o lixo nos rios?



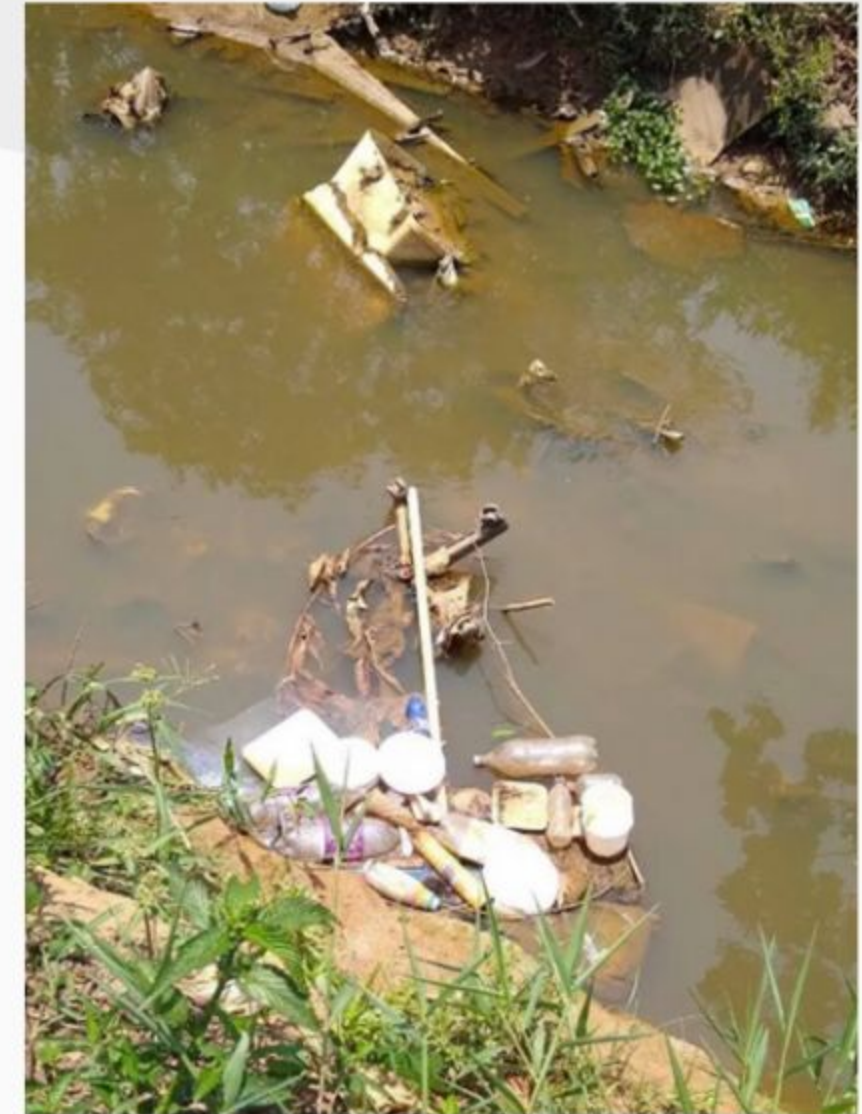
I RELEVÂNCIA DO PROBLEMA



Disposição inadequada e falta de coleta: atrai vetores e expõe o catador



Comprometimento do sistema de drenagem



Degradação ambiental

RELEVÂNCIA DO PROBLEMA



10 MIL TONELADAS DE RESÍDUOS SÓLIDOS POR DIA EM MÉDIA!

Incluídos nessa conta lixo domiciliar, público, RCC (resíduos de construção civil), grandes geradores e remoção gratuita.

SENDO A ZONA OESTE A REGIÃO COM MAIOR VOLUME DE RESÍDUOS PROZUDIDOS

Em 2022 foram mais de 360 mil toneladas. (Fonte: Data.rio)

POTENCIAL DE RECICLAGEM: 35% DO RESÍDUO

Fonte: Análise gravimétrica do resíduo gerado
Companhia Municipal de Limpeza Urbana - COMLURB



ALINHAMENTO COM O PLANO ESTRATÉGICO DA PREFEITURA

O que as pessoas querem?

PRIORIDADES PARA O TEMA TRANSVERSAL

Políticas para resíduos sólidos (lixo) e reciclagem

3255

Aumento e melhoria de áreas verdes e espaços de lazer

2420

Contenção de encostas e controle de enchentes

2251

Geração de energia limpa

1959

Redução do desperdício de alimentos e agricultura urbana

1176

Ações para redução de gases de efeito estufa

694

Tema transversal: Mudanças Climáticas e Resiliência

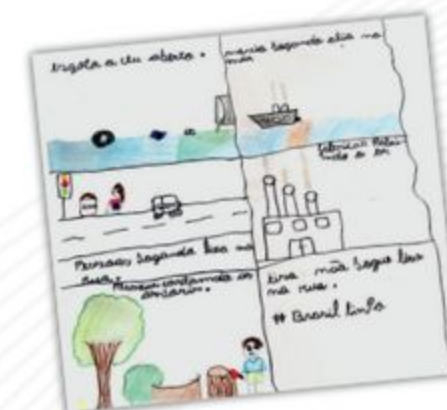
1ª ENQUETE

DESTAQUE

- Retomada da liderança mundial do Rio de Janeiro como capital da sustentabilidade ambiental.

ENQUETE INFANTIL

- Uma cidade mais limpa – 2º tema mais importante.



ALINHAMENTO COM O PLANO ESTRATÉGICO DA PREFEITURA

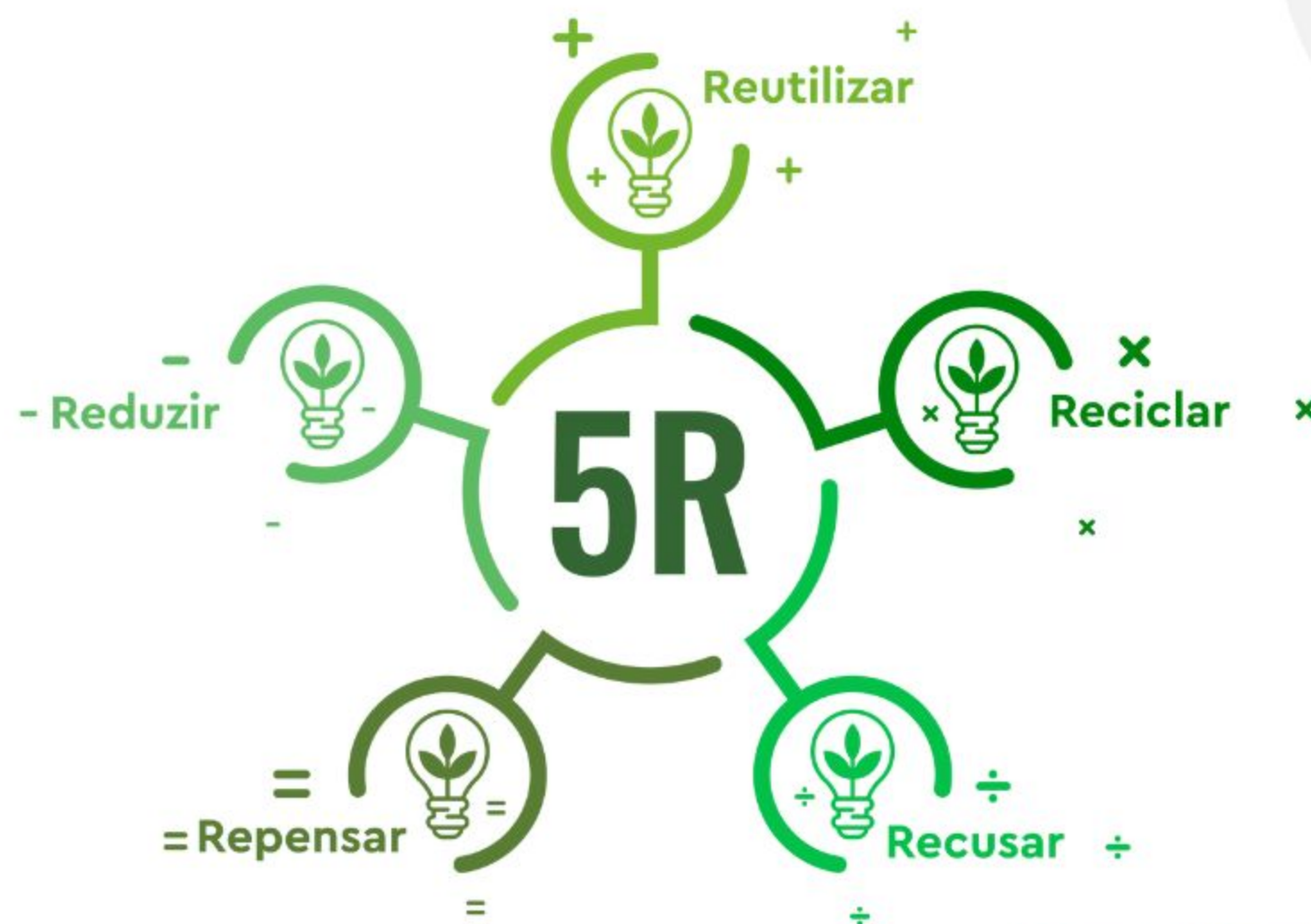
MM7 | Reduzir em 11% o peso de resíduos enviados para o aterro e alcançar 9% de recuperação da parcela reciclável do lixo domiciliar, até 2024.

MM8 | Alcançar 80% de padrão de limpeza das vias públicas na perspectiva do cidadão, até 2024.

ML11 | Implantar 7 projetos âncora para a Zona Norte e Oeste até 2024, direcionando investimentos e incentivos para a Região.

MI28 | Aumentar em 30% o número de trabalhadores comunitários em favelas por meio de programas como mutirões, guardiões dos rios, de limpeza e conservação, dentre outros até 2024.

MI23 | Territorializar o fomento, aumentando a proporção de projetos investidos nas Zonas Norte e, Oeste e territórios periféricos cariocas, de forma que correspondam ao total de 50% dos projetos contemplados até 2024.



Retomada da liderança mundial do Rio de Janeiro como capital da sustentabilidade ambiental.



IMERSÃO

Entrevistas com poder público



Guardiões dos Rios



I IMERSÃO

04

Entrevistas com a sociedade civil

- Moradores da região do bairro da Tijuca;
- Presidente da Associação de Moradores da Comunidade Indiana;
- Catadores cooperativados.



I IMERSÃO

Pesquisas e reuniões de grupo

- Reuniões semanais da equipe de Líderes;
- Aplicação de questionário a moradores da região da Tijuca;
- Frente dos guardiões dos rios (Rio Maracanã), Centro de Triagem de Recicláveis - Irajá (COOPFUTURO), Ecoparque Comurb - Caju.



| ANÁLISE: PERSONAS

Higéia



Nascida, criada e moradora de Bangu.

Se incomoda com a quantidade de lixo misturado disposta nas ruas, gostaria de andar por calçadas mais limpas.

"Quero colaborar com a redução de lixo nas ruas."

Sidney



Nascido, criado e morador de Campo Grande.

Ter um salário digno e que não precise se humilhar para isso. Trabalha cooperativado, mas também por conta própria

"Quem vive do lixo também é gente!"

PROBLEMA REENQUADRADO

Necessidade de fortalecer medidas no sentido de reduzir o descarte inadequado de lixo.

Como proporcionar à Higeia e ao Sidney acesso a informações e serviços relacionados ao descarte de lixo e reciclagem?



| SOLUÇÃO



CENTRO CARIOCA

PARA SUSTENTABILIDADE

| 5W2H - IMPLEMENTAÇÃO

O quê?

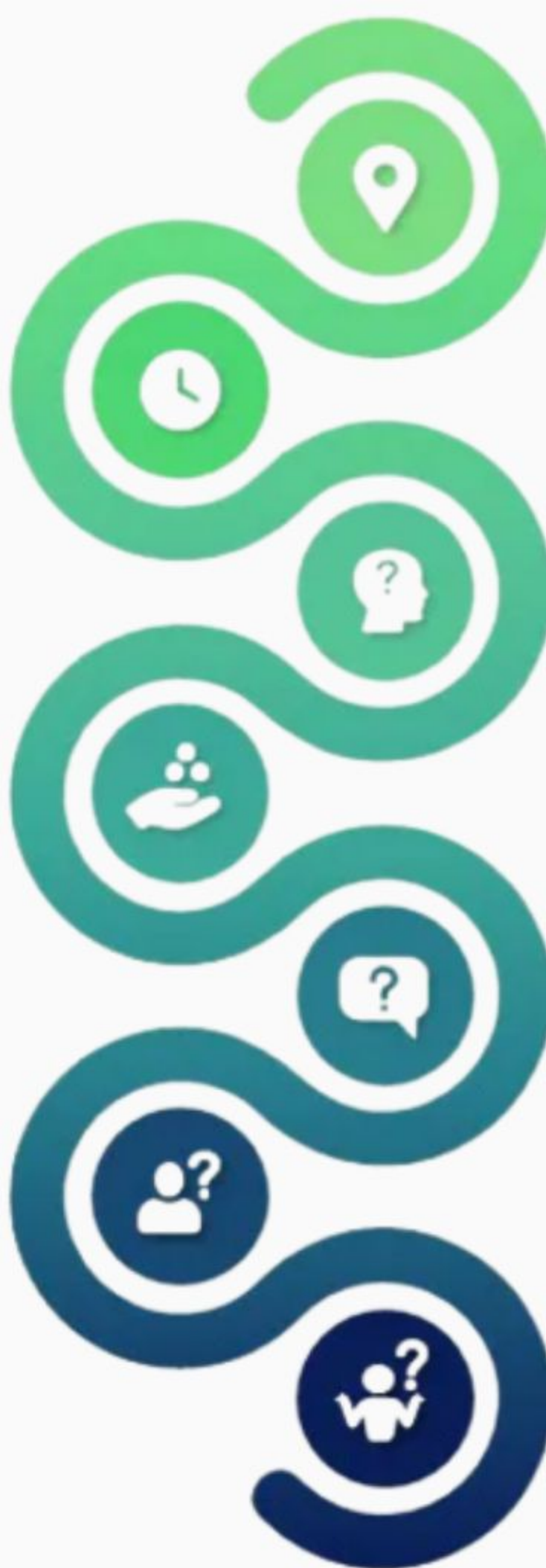
Centro Carioca para Sustentabilidade.

Por quê?

Forma de unificar as ações, articulando os diferentes setores da prefeitura para a promoção de políticas públicas voltadas para à sustentabilidade.

Quanto custa?

R\$ 330 mil por mês
(Centro Carioca + Caminhão itinerante)



Onde?

Na Zona Oeste do Rio de Janeiro, tendo em vista que é a região que mais coleta lixo.

Como?

Cooperação intersetorial; Diálogo com atores do terceiro setor e sociedade civil no intuito de estabelecer acordos para o desenvolvimento do projeto; Criação de plataforma de informações, coordenando ações educativas, ações de apoio ao catador e buscando parcerias de negócios e inovação.

Quando?

Em 2024. Conforme a ML11.

Quem?

A Secretaria Municipal de Ciência e Tecnologia (SMCT) em cooperação intersetorial com a COMLURB, Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Clima (SMAC), Secretaria Municipal de Assistência Social (SMAS), Secretaria Municipal de Conservação (SECONSERVA), Fundação Rio-Águas, Secretaria Municipal de Saúde (SMS), Secretaria Especial de Ação Comunitária (SEAC-RIO), Secretaria Mun. do Envelhecimento Saudável e Qualidade de Vida (SEMESQV) e Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico, Inovação e Simplificação (SMDEIS).

PROPOSTA DE ESTRUTURA



ADEQUAÇÃO DO PRÉDIO *(Estimativa de valores)*



**Centro Carioca para
Sustentabilidade**

- Despesas administrativas,
- Recursos Humanos (16 pessoas),
- Encargos sociais e trabalhistas,
- Manutenção,
- Material de escritório e limpeza,
- Equipamentos,
- Benefícios, etc.

R\$ 215 mil reais / mês



**Caminhão
Itinerante**

- 1 Motorista,
- 1 Professor,
- 1 Instrutor Pedagógico,
- 1 Assistente de apoio,
- Equipamentos,
- Manutenção,
- Material de divulgação,
- Gestão.

R\$ 115 mil reais/mês

Valor total: R\$330 mil por mês

CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO *(Estimativa de valores)*

Orçamento parametrizado, com dados de mercado (RJ), fornecido pelo Sindicato da Indústria da Construção Civil no Estado do Rio de Janeiro - SINDUSCON/RJ



**Centro Carioca para
Sustentabilidade**

Área do terreno = 5.000,00 m²
Estimativa de custo do terreno = R\$ 1.800.000,00

Área construída de um imóvel compatível com a Nave do Conhecimento de Padre Miguel = 1.200,00m²
Considerando o valor do metro quadrado de construção em R\$ 2.500,00.
Teremos o valor de construção de: R\$ 3.000.000,00

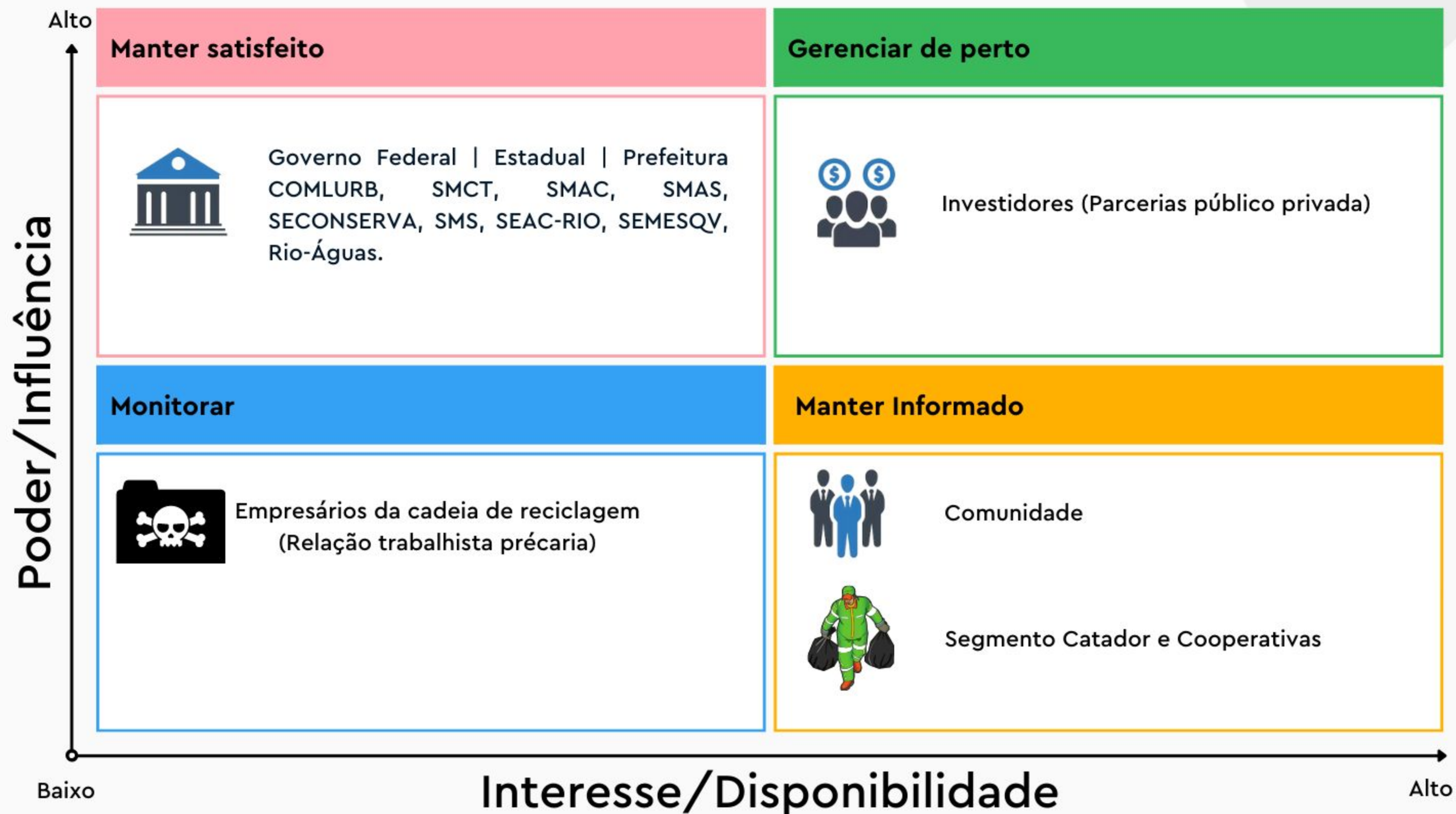
Considerando fundações e equipamentos mecânicos (não incluso no valor do m² de construção) = 15% do valor estimado. Teremos: R\$ 3.450.000,00

Valor Total Estimado = Terreno + Construção = R\$ 1.800.000,00 + R\$ 3.450.000,00

Total: R\$ 5.250.000,00 (Com compra de terreno)

Total: R\$ 3.450.000,00 (Com utilização de praça)

I MATRIZ DE STAKEHOLDERS



PLANO DE AÇÃO



Divulgar a solução

Divulgar a proposta de solução para a Secretaria Municipal de Ciência e Tecnologia (SMCT).



Fechar acordo

Tornar a SMCT unidade gestora do Centro Carioca para Sustentabilidade e estabelecer um termo de cooperação com as secretarias parceiras.



Planejar o lançamento

Ações de coordenação, gestão e divulgação do projeto.



Adequação de local

Seleção de proposta(s) intersetorial (ais) para adequação do local preexistente.



Planejar a estrutura

Seleção de proposta(s) intersetorial(s) para escolha do modelo estrutural: infraestrutura e designer sustentáveis. (Telhado verde)

Constituição do Conselho Gestor



| PRÓXIMOS PASSOS



Contatar representantes das secretarias relacionadas



Formar um grupo de trabalho para elaborar um Termo de Colaboração e constituir o Conselho Gestor



Realizar diagnóstico técnico da atuação da estrutura administrativa existente na área de resíduos



Definir local de implantação (se faz a construção de um novo prédio ou adequação do espaço que atualmente é a Nave de Padre Miguel) e modelo estrutural do Centro Carioca para Sustentabilidade



Contatar potenciais fontes de recursos para estabelecimento de parcerias e investimento no Centro.



| SOLUÇÃO



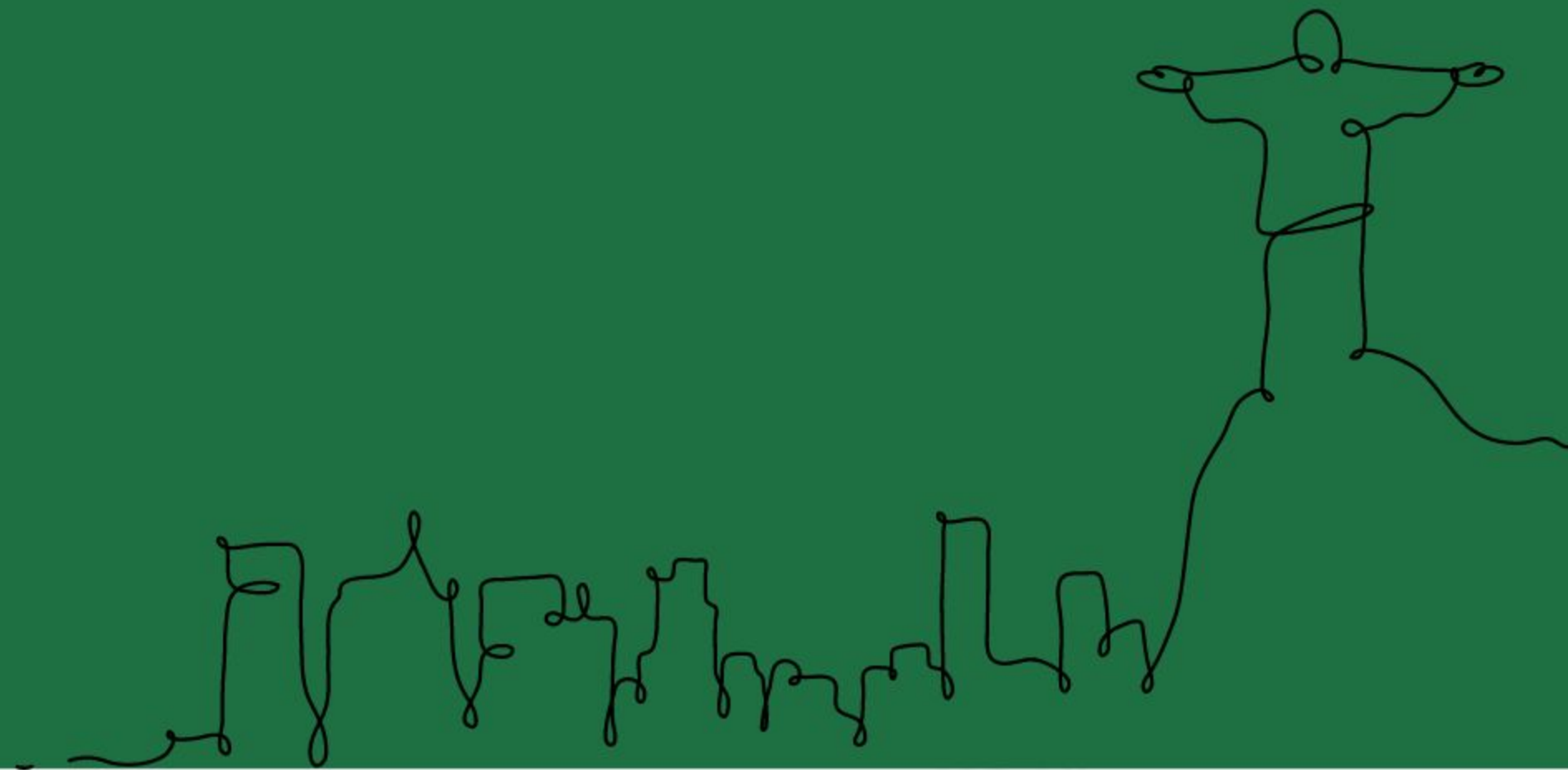
Rio de Janeiro

Potencial da cidade para retomar seu protagonismo
como a capital da sustentabilidade ambiental.



| Nada muda se você não mudar

RE DUZA
UTILIZE
CICLE
CUSE
PENSE!



O PLANETA AGRADECE!